用對產業的熱情 寫下半導體業發展史

身為臺灣半導體產業界第一代赴美受訓的種子成員，世界先進前任董事長章青駒在工研院待了十多年後，投身業界，開創出自己的一片天地。在他身上除了可以見證產業發展的歷史之外，其致力為企業建立管理制度、強化技術開發、知識管理及財務管理領域的精神，更足以為後進者的楷模。

2015/07/29【撰文 / 黎瑛蕊】

世界先進前任董事長的章青駒，身為國內半導體界大老，不追逐金錢、不住豪宅、不開名車、不崇尚名牌，對外展現的是對半導體產業的熱情，只要談及產業，他總是侃侃而談。在他身上，看到的是一部臺灣半導體業發展史，業界慣稱章青駒為 CC，這是他英文拼音名字的縮寫，也成為臺灣半導體發展史上不可磨滅的名字。

章青駒自臺灣大學電機系畢業後即赴美深造，取得美國普林斯頓大學電機工程博士學位，與聯電榮譽董事長曹興誠、台積電副董事長曾繁城、聯發科董事長蔡明介等人，均是當年政府派赴美國 RCA 公司接受技轉訓練的種子成員，在臺灣半導體業界算是第一代的工程師。

頭重埔 44 烈士 開啟 IC 產業時代

當時在經濟部支持下，成立了臺灣半導體推動團隊，44 位有熱忱的年輕人投入臺灣第一座「積體電路示範工廠」的專案計畫，計畫主持人為胡定華，成員包括曹興誠、史欽泰、曾繁城、楊丁元、劉英達、章青駒、陳碧灣、黃顯雄、蔡明介等，許多人至今仍活躍於臺灣的產業界。

其中，擔任總領隊的楊丁元，同時是 IC 設計組的領隊，該組成員有蔡明介及王國肇。而史欽泰是 IC 製程組的領隊，成員還有曾繁城、劉英達及陳碧灣等。章青駒則是擔任測試技術的領隊。

這群從學校剛畢業的有志之士，遠渡重洋到 RCA 取經，加上 RCA 傾囊相授，於 1976 年終於在竹東工研院，建立全臺第一座積體電路示範工廠，進而開啟臺灣 IC 產業璀璨發展的歷程。曾經有業界大老形容這批年輕人是「頭重埔 44 烈士」，「頭重埔」是工研院區座落於新竹縣竹東鎮郊的地名，「44 烈士」就是 1976 年一起赴美國學習半導體技術的團隊人數。

能力穩固 帶領華邦電前行

1976 年，章青駒加入工研院電子所，從研究員做起，然後一路升到經理、產品開發組組長、副所長，最終從史欽泰（原工研院電子所所長，後升任副院長）手中接下電子所所長的棒子，並於在職期間獲得美國史丹佛大學管理科學碩士。

14 年後，章青駒離開工研院，轉而投效老長官胡定華的建邦創投；1993 年，章青駒延續他在半導體的專業，加入了華邦電，成為首任總經理楊丁元的左右手。章青駒表示，因與楊丁元熟識，所以沒有多加考慮就加入華邦電。

章青駒在華邦電先後擔任事業群副總經理、產品中心副總經理、總經理、副董事長、副執行長等職務。他任職華邦電期間，致力為公司建立管理制度，培育經營人才，對於華邦電的營運成長有相當卓越的貢獻。同時為協助公司強化營運體質及提升競爭優勢，對於公司的技術開發、知識管理及財務管理領域等工作推動也不遺餘力。

章青駒認為，做任何事情，除了要做得好之外，眼光更要放長遠，注意未來可能發生的事情，像是：現在該因應什麼？怎樣是有效率的方法？如何可以降低成本？如何尋求新產品的創意？由於每天在這些問題上打轉，章青駒的髮色由黑而灰到白，他常常在華邦電二廠大門外的吸煙空間，與員工一起話家常。

章青駒衷心希望華邦電能做出「ROC unique」的產品，也就是華邦電可以創造某一類型的獨特產品，可以影響人類生活習慣的產品。

追求創造獨特 見證臺灣半導體發展史

2009 年，原本打算退休的章青駒，在台積電董事長張忠謀及好友曾繁城力邀下，接下世界先進董事長一職。世界先進買下了華邦電八吋廠之後，沒想到立刻遇到 2008 年金融海嘯，營運表現一時深受影響，但是在章青駒及總經理方略的領導之下，世界先進逐步喘過氣來。經過了將近三年休養生息的時間，公司經營方向更加明確，製造效率益趨提升，技術研發明顯加速，產能也持續配合各項發展擴充到經濟規模。

從章青駒身上，可以見證臺灣半導體發展史，而工研院則是具關鍵性的推手。有著「臺灣總經理製造機」封號的工研院，人才的擴散為其重大成就之一，因為由工研院轉進企業界的員工已逾 20,000 名之多，這些人多半身居要職，實際成為臺灣經濟的掌舵者，除了章青駒之外，還有包括張忠謀、胡定華、楊丁元、蔡明介等引領風騷的人物，這些工研人在臺灣科技產業中，如同織起一張綿密的網，讓臺灣新興科技產業從無到有，屢創佳績。