

People 人物 To Mention Only A FEW

2015 年 8 月 4 日 星期二

章青駒先生 (鍾漢清、蕭新忠)

鍾漢清先生：

我的 1980 年代產業界人生中，有兩個人的 "看工程圖" 的身影令人難忘。

一個是電子所的章青駒博士，蕭新忠先生對他恩師，有很傳神的描述。

另一位是郭台銘先生。約 1984 年某夜，我受某顧問公司之託，到土城的鴻海工廠作員工培訓服務。總經理郭先生的辦公室很小間，只比 章青駒先生的略大，桌上有一張 D-Sub 連接器的工程圖，郭先生努力研讀。我跟他說，connectors 這行業，台塑仁武廠研究過可行性.....郭先生面帶微笑跟我寒暄.....

C. C. 您走了。我在 Blog 說些從 80 年代初到 2009 年的一些 "對話"。那些，彷彿不該屬於 Facebook 的。

今天才去查 Department of Electrical Engineering - Princeton University。當年忘記請您說說她，而我以為是純文科的大學。這些，當然都不重要了。朋友間的往來，除了幫忙之外，肯定有在 ERSO 一起奮鬥的感情。

我忘記跟您說，那家可併吞 600 位研發工程師的公司，是從電子所出去的朋友，您說，這是否很有點意思？

您還會再深思難題嗎？您還會天真地說，開車進入園區，想起加州的住屋？.....

我印象中，章青駒先生 (C.C.) 當過電子所開發組組長、所長，漢鼎創投、華邦半導體總經理許多年，世界先進董事長多年。

記一下我與長官和朋友的因緣如下。當年 (1986) 年電子所的人心浮動，我可能是唯一到外商去打工的人，錯失台灣半導體等大商機，所以現在仍「兩袖清風」，在錢財上無法和許多昔日朋友「相提並論」。所長胡定華先生、副所長史欽泰先生、曹興城先生、楊丁元先生、

章青駒先生、曾繁城先生、邱羅火先生.....他們在國內媒體的資料庫都很容易找到其「歷史與動態」，所以我暫時不談我的長官們。本文只記些現在失聯的朋友。---「我的 31 歲」

上午 KJ Wu 來電，關心你與洪醫師病情，提到 CC 已是末期。沒想到過世了。

去年 CC 沒參加財務部的聚會，真是憾事。

我們都應該將知道的交往寫出來。

約 1984 年，我搭 CC 的車子進園區，CC 說那些宿舍像美國.....更重要的是，他說，ERSO (工研院電子所) 的 IC 事業部 400~600 的研發人力，這在美國是很小的，一下子就被吃掉。我所認識的章青駒先生是很用功，關心部屬和工作。

他離開 ERSO 後，短期投入創投、顧問工作。當時體會到賺錢不易。有次他打電話到在美商工作的我，商談如何擴展業務。

2008 年 5 月或 6 月某天，在香港機場看到以前的老長官胡定華夫婦。

我們已 20 幾年沒見面，他說我已滿頭白髮啦。

前幾天在報上看到章青駒博士內定世界先進董事長，他也是如此。

2009-2010 年，我為光寶的副總 William Scherkenbach 先生當顧問工作。有次我寄 IEEE 的雜誌 Spectrum 登的美國半導體公司實施 Toyota Production System 給他參考。他說老鍾這麼多年來還在談 TQM。

章青駒先生當世界先進董事長時，我偶爾從 KJ Wu 得知他參加昔日 ERSO 高階主管的聚會，也捨得花大錢開名貴紅酒。

蕭新忠先生：

悼念恩師章青駒 ERSO 36 年回顧

2014 年 9 月 28 日星期日

ERSO 36 年回顧 從 2014 感恩餐會說起

ERSO 2014 聚會 國賓 12 樓-1

『感恩餐會』，不知道從哪位老同事口中說出來，看到每個桌面上燭光搖曳，內心有說不盡的感恩，手上端著餐盤，竟然完全不知該點哪些美食。

36 年來的回憶，一點一滴出現在眼前，時光倒流一般，如假包換的所有熟識面孔一一呈現。

最讓我驚訝的是，一手把我帶大，遠從高雄上來的謝錦銘，竟然已經利用白天到 ERSO 老窩巡禮一遍，看到被矇上厚厚灰塵的昔日寶貝，內心的澎湃久久無法止息。

在歲月痕跡擋不住的光芒中，蒼老帶勁的聲音，娓娓道來陳年往事。

在『最近才送走了好幾位老友』的感傷中，細細訴說這些創黨元老當年是如何打拚，微微顫抖的手，傾洩出滿滿 ERSO 情懷。

ERSO 2014 聚會 國賓 12 樓 -2

IC 設計的不倒翁 林緒德

真的感謝主辦人的貼心，每張桌子除了燭火，還有珍貴的老同事名牌，我來回全場兩趟，把一張一張名牌掃描到腦海最深處，試圖找回快要遺失的記憶。

當賓客一一到齊，最讓我尷尬的就是，當我盯著林緒德看時，卻久久叫不出名字。

一輩子不能忘的恩人大名，竟然無法和眼前的臉孔相連結。

『還看！我就是教你 Layout、教你設計的林緒德。』

ERSO 第一顆量產賺錢的 IC(CIC013)就是他的設計，並且親自指導我 LAYOUT 完成的傑作。

最讓我敬佩的是，到今天為止，林緒德持續在他的領域內，親自為客戶設計產品，堪稱 ERSO IC 設計的不倒翁。

ERSO 2014 聚會 國賓 12 樓 -3

ERSO 受命赴美受訓的每一個人，都成為我生命中的貴人

民國 65 年 5 月銜著「只許成功不許失敗」的使命，十多人的技術團隊赴美受訓，接受 RCA 技術移轉，66 年回國在工研院底下，成立了我國 IC 產業的搖籃 ERSO，帶出了新竹科學園區龐大的 IC 產業，帶出了台灣經濟起飛的奇蹟。

當時負責 CAD 的謝錦銘，67 年 1 月收我為徒，教會我 IC LAYOUT，

負責設計的林緒德，帶領我完成第一個產品電子錶(CIC013)，成為台灣第一顆量產賺錢的 IC。

另一位負責設計的王國肇親自指導，讓我獨立完成客戶 (高雄華泰電子) 委託的 Triple Timer 的設計與 LAYOUT，成功進入量產。

緊接著研發主管章青駒 (暱稱 CC)，交給我一大張 IC 照片，要我分析，久久看不到成果，CC 取回照片，帶回家等妻兒都就寢後，熬夜分析照片，隔天把我叫到辦公室，指導我分析照片，持續了一星期，才放手讓我獨立完成整顆 IC 的分析。

IC Reverse，除了分析照片，萃取出來的線路，還要整理分析驗證。當時我也在這裡踢到鐵板，完全束手無策。CC 立即指定林京元指導我，成就了我 IC Reverse 完整的能力，並且成為我離開 ERSO 後，自行創業的本領，成立個人工作室，工作到今天，還無法退休。

這麼多人的指導，通通成為我生命中的貴人，現在回想起來，內心充滿了感恩。

ERSO 2014 聚會 國賓 12 樓 -4

能夠創造出新竹科學園區，創造出台灣經濟起飛的奇蹟，就是因為 ERSO 從這些小地方做起

感恩餐會上，沒有人願意先開動，找人、認人、道不盡的敘舊，淹沒了全場。

當我靜靜端詳一位神似外國人，不停有人過來和他握手講話時，他主動過來招呼我，叫出我

的名字，我才大夢初醒，原來就是帶領技術團隊出國受訓的領頭羊，楊丁元。

永遠忘不了他的一件事，就是有一次下班，大部份同事都已離開時，他親自巡視所有的桌面，看到桌上沒有被蓋上筆套的彩色筆，默默為他蓋上。沒有蓋好筆套的彩色筆很快就會乾掉、報廢掉。

這樣的舉動，不只是在物質惟艱的時代，珍惜每一個資源所必須。更重要的是一個態度，把每一件事情做到最完美的態度，從事 IC 研發所必須有的工作態度，每一個 IC 研發人員都知道的金科玉律，DO IT RIGHT THE FIRST TIME。

沒有用說的，用身體力行來影響帶領員工。

ERSO 永遠不會讓一個人孤單，從第 3 段的敘述就可以看到，除了每一個階段的專人陪伴、指導，遇到瓶頸時，立即調度人手給予技術支援。印象最深刻的，就是遇到不 WORK IC 樣品的偵錯，必須上 Micro Probe 顯微探針測試平台時，我的研發主管 CC 立即從別部門調來周光仁、張基平的支援，讓我順利快速達成任務。

更讓我無法忘懷的，看到研發部門那麼多從業人員對於半導體的一知半解，CC 親自利用下班時間開課，用我們聽得懂得語言，深入簡出的為我們講解半導體物理。

當一個機關擁有太多冗員，他不但吃資源，更會削減工作效率。研發 IC 也是一樣，必須在設計上做到最小，把不必要多餘的線路簡化，而且要從 LAYOUT 做到最小化、最佳化，他的成本才能夠降到最低，他的功能才能夠達到最佳。林緒德帶領我設計電子錶時，我就深深領悟到這一個關鍵，開發出全世界最小、最便宜的電子錶 IC。

去年 CC 親自回我的問候信，說出他雖然無法像我一樣，做出一些公益或助人的事情，但是他無愧於天，他知道他的這一生，完全奉獻給台灣的 IC 產業，鞠躬盡瘁、死而後已。

這就是 CC 帶領的 ERSO 團隊。