

章青駒數字能力一流

楊丁元交棒 華邦今年轉虧為盈

撰文 / 李立鑫

出處 / 今周刊 123 期 p.36

從今年起開始接任華邦總經理職務的章青駒，被同仁暱稱為 CC，他的頭髮也很白了，雖然還沒有白到張忠謀的程度，不過透露出來的智慧感也很強。

廚藝一流的他，據說是在美國留學時練就的好功夫。從台大電機系畢業以後，章青駒負笈美國史丹福大學，先念了個管理科學碩士，之後再考到普林斯頓大學攻讀電機博士。橫跨管理與電機雙領域，讓章青駒在技術之外，還有管理的專長。不過，他最讓同仁印象深刻、甚至有些害怕的，就是他對於數據的敏銳及對邏輯的要求。跟他談事情，如果你的邏輯說不通，他幾乎是不會放過你的。

寫得一手好書法的章青駒，在楊丁元卸任時，親自為他寫下「丁卯立華邦，宏觀拓新元」十個字，並製成純金打造的匾額代表所有同仁送給他。聽說，為了要寫好那十個字，章青駒可是躲著楊丁元一下午才寫完的。

章青駒與華邦原來的總經理楊丁元，在學經歷背景上都十分相似。他們倆同樣是台大電機系、同樣經過工研院的洗禮，在美國普林斯頓唸電機的時候，也同用一個實驗室。

楊丁元辭去他擔任了十二年的華邦總經理一職後，指定的接班人就是章青駒。在去年十二月二十一日董事會通過之後，從一九九九年起，華邦總經理就由章青駒走馬上任。

章青駒的太座任職於工研院化工所，她在所裡擔任副所長的工作，雖然家就住在離工作地點很近的光明新村，但是她偶爾還是會比章青駒晚回家。通常，如果是太座遲歸，章青駒就親自下廚啦！

除了太座是化學專家之外，章青駒的兩個女兒也都學化學，對於家中三名搞化學的女子，章青駒最常說的就是，哪天我融化了，肯定跟這三個人脫不了關係。

華邦內部員工對於原來擔任副總經理，現在已經是總經理的 CC 章，印象最深刻的就是他數據化的能力。

還有，就是他凡事講求邏輯。同仁間有人會以「我明天要跟 CC 開會」，當成「我今天要早點睡覺」或是「現在不要煩我」的同義詞。因為，「跟他開會，可不是鬧著玩的」。

章青駒自己也說，DRAM 的前景是不是會好轉，對於華邦來說是一件很嚴肅的事情。如果把錢投進去了，將來可周轉的額度就變少，可是如果不投資，將來市場需求一起來，卻又會錯失良機。因此，他把自己如何決定 DRAM 的投資時機，針對所有的影響因素，逐一仔細地計算過，之後才做成投資的決定點。他說，這樣即使有人提出挑戰，我也能有憑有據地算給他看，而不是憑著一己的直覺。

平日喜歡看書的章青駒，前段時間研究得最勤的是「為什麼日本在明治維新後三十年就能打敗中國，接著過了十年又能打敗俄國」。而喜歡讀史書的他，連在給主管上管理才能發展課時，都是以韓信與劉邦的故事來當例子。

很多上過他課的主管都記得他說的那段出自《史記淮陰侯列傳》的故事，當時韓信被劉邦卸下兵權，並捉到宮裡。君臣兩人有一天聊到自己能帶多少兵，劉邦問韓信：「依你看，我可以帶多少兵？」韓信回答說：「大王最多能帶萬名士兵」。「那你呢？」劉邦問韓信，韓信答，「臣多多益善」。劉邦說，既然你能帶那麼多兵，為何還被我給捉拿了？韓信說，「大王您不善於將兵，但卻善於將將」。

章青駒認為，主管的工作是集合眾人的力量，完成一件工作，與一個工程師單打獨鬥有很大的不同，一旦部屬的能力都獲得發揮，主管也就能夠比較輕鬆了。

對於 DRAM 的發展，章青駒認為華邦四廠的運轉順暢，如果今年 DRAM 行情還不錯的話，應該會有不差的獲利。

一般估計，去年因為 DRAM 部門攤提設備折舊，所以小虧三億多元的華邦，今年應該有超過二十五億元的獲利。