

研發副總經面談之提問

7/24/2014

主管的責任莫不是負責單位的 Performance

1. 您如何評估研發單位的 Performance ?
2. 在研發產出方面，一年至少要多少才能維持公司在滿載狀況？
3. 如何知道 Performance 好不好？
4. 如何改善 Performance ? (不好的原因有幾種?)

如何知道研發的 Capacity 有多少大？Cycle Time 多少？如何評估產出的 Quality？

如何 Screen Project？如何 Prioritize？每週、每個月 Review Projects 主要看那些事情？有那些決定經常要下？

您打算與處長們如何分工？您如何訂各處的 Performance KPI？您認為加薪及 Bonus 與 KPI 之間的關係？您會直接調整各處人員的加薪和 Bonus，還是您只調處和處長的加薪及 Bonus？

您如何設定各 Project 的 KPI？如何挑選 Project Leader？Project Leader 應有的 Qualification 是？