

## 研發副總經面談之提問

7/24/2014

主管的責任莫不是負責單位的 Performance

1. 您如何評估研發單位的 Performance ?
2. 在研發產出方面，一年至少要多少才能維持公司在滿載狀況 ?
3. 如何知道 Performance 好不好 ?
4. 如何改善 Performance ? (不好的原因有幾種 ?)

如何知道研發的 Capacity 有多少大 ? Cycle Time 多少 ? 如何評估產出的 Quality ?

如何 Screen Project ? 如何 Prioritize ? 每週、每個月 Review Projects 主要看那些事情 ? 有那些決定經常要下 ?

您打算與處長們如何分工 ? 您如何訂各處的 Performance KPI ? 您認為加薪及 Bonus 與 KPI 之間的關係 ? 您會直接調整各處人員的加薪和 Bonus，還是您只調處和處長的加薪及 Bonus ?

您如何設定各 Project 的 KPI ? 如何挑選 Project Leader ? Project Leader 應有的 Qualification 是 ?