



中華民國99年7月27日 星期一

經營

<http://ctee.com.tw>

責任主編／劉家熙 編輯／林淑燕

- D4 ● 物聯網 一對一
- 中國炒熱物聯網商機
- 水上驚喜最能消
- 正牌電池

戰略

高手

◎文／涂志豪

世界

掌舵轉



章青駒

小檔案

生日 1948年

學歷 普林斯頓大學電機系博士、史丹福大學管科系碩士、台大電機系

經歷 工研院派往RCA接受技轉的種子成員、工研院電子所所長、華邦電執行副總、華邦電總經理、華邦電副董事長

現職 世界先進董事長

興趣 打高爾夫球、品紅酒、烹飪

去年6月，台積電轉投資的晶圓代工廠世界先進改選董監事，前華邦電子副董事長章青駒（上圖）以自然人董事身分出任董事長一職。章青駒接下世界董事長，當然是受了台積電高層之邀，而經過了將近1年的時間，世界先進由DRAM廠轉型為邏輯代工廠，章青駒也成為帶領世界先進走出新局的重要關鍵人物。

國內老字號的整合元件製造廠（IDM）華邦電子淡出標準型DRAM市場，這幾年來進行較大的組織及策略調整，包括買下國家

半導體的個人電腦半導體業務，轉向與奇夢達（Qimonda）簽下DRAM代工合約，並自建12吋廠。

但2008年的金融海嘯，讓華邦電又開始調整策略，合作夥伴奇夢達因破產被迫退出DRAM市場，華邦電取得奇夢達繪圖記憶體GDDR矽智財及生產技術，轉向與日本DRAM廠爾必達合作，而邏輯事業則切割成立子公司新唐。華邦電轉了一大圈，又回到了DRAM市場。這些轉變，前半段跟章青駒有很大關係。

業界習慣稱章青駒為CC，這

是他名字的英文拼音縮寫，CC於1992年加入華邦後，一直是當時總經理楊丁元的左右手，當時華邦電是國內重量級的半導體廠，在SRAM市場大賺其錢，與東芝合作跨入DRAM市場也有所成就。

CC於1999年接下了華邦電總經理一職，華邦電的DRAM業務在2000年衝上高峰，但2001年時不敵DRAM景氣崩盤，加上合作夥伴東芝退出DRAM市場，華邦電後來決定淡出標準型DRAM市場。在這段被形容為華邦電最為風雨飄搖的幾年，CC成了華邦電穩住軍心的最大功臣。

章青駒是台大電機學士及美國普林斯頓大學電機工程博士，學成歸國後加入工研院的積體電路發展計畫，與聯電榮譽董事長曹興誠、台積電副董曾繁城、聯發科董事長蔡明介等，均是當年政府派赴美國RCA公司接受技轉的種子成員，在台灣半導體業界算是輩份極高的業界大老。

華邦電當時決定由DRAM廠轉型為邏輯晶片廠，章青駒是重要推手及執行者，也因此，去年章青駒想要退休，被當年一起赴美接

一盯緊顧客荷包

幾

消暑氣

King's Town Bank

主 旨：公告本行「新竹分行」開業，敬請 各界惠顧賜教。
依 據：奉行政院金融監督管理委員會九十九年四月二十一日金管銀票
字第0九九00一三五一一0號函核准。
公告事項：一、開業日期：中華民國九十九年七月二十七日（星期二）。
二、營業地址：新竹市北區北大路307號14樓之1、2。
三、服務電話：(03) 60-17272。
四、傳真號碼：(03) 5266411。
五、營業項目：辦理經主管機關核准辦理之業務。
六、銀行網址：<http://www.ktb.com.tw>。

先進董事長 章青駒

型 開創新猷

受RCA技轉的好朋友曾繁城得知後，就多次赴章青駒居處，希望章青駒可以出馬。曾繁城說，那時是跟章青駒說，退休後的生活很無聊，還不如過來世界先進幫忙。

章青駒在華邦電任職時間超過15年，去年轉換跑道到世界先進，據業內人士透露，曾繁城約了章青駒喝了2次紅酒，才把此事敲定。不過章青駒表示，他本來就計畫去年下半年要退休，只是正好曾繁城幫他找到了退休後的新工作而已。

章青駒接下世界先進董事長後，依世界先進的慣例，CC每季法說會都得親上火線面對法人，CC的邏輯推理思考及說話條理分明，一直是業界有名，所以在法說會中面對外資分析師犀利提問，自然是四兩撥千斤應答如流。

章青駒說，在華邦時是營運長，天天都在救火，現在來到世界當董事長，反而輕鬆很多；雖然他換了個工作位子，但是腦袋還是同一顆沒有換。

章青駒在國內半導體界高階主管中，是以「會做家事」聞名，

也是少數會陪著太太上市場買菜的大老級人物，如今章青駒雖然當了董事長，還是會自己買菜做菜。幾位跟過章青駒的業內人士說，「CC的手藝真不是蓋的，尤其是京醬肉絲真是讓人百吃不厭。」

少了在記憶體圈子的諸多煩人事情，章青駒雖已是華髮中年，但舉止言談仍帶了濃厚的書生氣息，很難想像這位對台灣半導體業界有十足貢獻的人，當年也是參與過保釣運動的熱血青年。

章青駒接手世界先進時，正是金融海嘯剛過去的一年，世界因買下了華邦電8吋廠，又遇到了金融海嘯，營運表現很不理想，所以，章青駒自然得負起改造世界先進的重責大任。而章青駒接手這一年來，世界先進已經有了很明顯的改變，技術製程研發方向明確，產能擴充腳步踏實，營收及獲利也在今年看到一季高於一季的好現象。

世界先進日前公布6月營收達14.72億元，創下9個月來新高，第2季營收達42.34億元，季增率達18.5%，也優於原先預估的12

%至15%。而世界先進第2季底已完成記憶體代工業務，結束為華邦電代工記憶體，第3季後將成為標準的邏輯IC晶圓代工廠，正式完成轉型。

今年以來類比IC廠開始升級製程，包括立錡等大客戶已尋求由6吋廠升級為8吋廠，世界先進雖然面臨中小尺寸LCD驅動IC改往12吋廠投片的問題，不過卻找到了類比IC代工新市場。業內都說，世界先進的方向不再如過去般搖擺不定，CC的確做了很多事，讓它有了更明確的發展藍圖。

而未來，LCD驅動IC仍是世界先進重要訂單來源，但為配合LCD驅動IC的製程微縮，未來將著重於0.18微米及0.11微米的LCD驅動IC代工市場進行投資，至於原本0.25微米以上的成熟製程，則會用來代工類比IC。

另外，世界先進獲得台積電技術與援，增加了0.11微米CMOS感測器的代工產能，在章青駒的帶領下，世界先進將朝向高毛利率的邏輯代工市場前進，成為一家「小而美」的晶圓代工廠。