



章青駒

先生生平事略

章青駒先生，浙江樂清縣人，1948年生於台中市，國立台灣大學電機系學士、美國史丹福大學管理科學碩士、美國普林斯頓大學電機工程博士。

青駒先生是台灣半導體產業發展的先驅者，1976年在美學成歸國後，加入工研院的積體電路工業發展計畫，帶領一組工程師赴美國RCA公司受訓，成為台灣高科技業赴美的種子成員之一。同期的友人尚有建邦創投董事長胡定華、台積電與世界先進副董事長曾繁城、聯發科董事長蔡明介、前工研院院長史欽泰、前華邦副董事長楊丁元等人，可謂台灣半導體業界第一代工程師。

工研院任職14年中，青駒先生從研究員、課長、經理到產品開發組組長，最後升至第三任電子所所長，期間負笈美國獲得史丹福大學管理科學碩士。

離開工研院後，青駒先生曾短暫在建邦創投擔任副總經理職位，之後1993年加入華邦電子擔任執行副總經理，1999年1月升任總經理，隨後擔任副執行長及副董事長職位，對華邦電子的技術開發、產品規劃、記憶體事業部營運，建立管理制度及培育人才上皆有卓越貢獻。

2009年5月於華邦電子榮退後，同年6月在好友曾繁城力邀下，接下世界先進董事長一職，6年來帶領世界先進全體同仁將公司帶到另一個營運高峰，協助公司治理更臻完善與擴增桃園晶圓三廠，居功至偉。

青駒先生的雙親1946年來在台灣，父親畢業於交通大學土木工程系，任職於台糖公司，對青駒先生的教育採取自由民主態度，唯獨在高中畢業選填大學科系志願時，為父一席忠告，從此影響青駒先生志業。青駒先生高中時對化學產生高度興趣，物理亦是熱門科系，然父親認為大學若要就讀理科，想要出人頭地相當困難，於是青駒先生聽從父親建議進入台大電機系就讀。



大學期間，夙興夜寐，孜孜不倦，爭取國外獎學金，光耀門楣。青駒先生看見同學們為人生目標努力不懈，淬鍊體悟成日後管理上的方針，即是「有競爭、有目標才能激發一個人的努力，管理嚴格則非必要」。

台大電機系畢業後，順利赴美就讀普林斯頓大學電機工程博士，主修半導體電子，研究MOS氧化層，博士學位結束前，台灣政府正著手建立積體電路工業，需要頂尖科技人才，青駒先生跟隨楊丁元與史欽泰兩位學長回國奉獻所長，並在決定回國效力的關鍵時刻，完成終身大事，與同校化學博士蘇宗榮女士結為連理，育有長女章佩雲、次女章安雲。佩雲和安雲都是台大化學系的高材生，畢業後也都追隨父母腳步留美攻讀博士。其中佩雲拿到威斯康辛大學藥理學博士學位，又轉往史丹福大學博士後研究，畢業後在美國生技公司Amunix擔任研究副處長，接著到生技製藥大廠Biogen任職醫學部資深經理，目前在美國Glaxo藥廠擔任癌症醫學部副部長；安雲，台大免疫所碩士畢業後，前往美國紐約州立大學石溪分校取得分子細胞生物學博士，目前在冷泉港實驗室從事研究工作。

青駒先生回國後進入工研院服務，適逢台灣第一件國家級大型計劃積體電路工業發展計劃，1976年時任經濟部長的孫運璿先生，聽取潘文淵先生主導的電子技術顧問委員會（TAC）顧問群建議，從台灣遴選44位菁英，送到美國RCA技術移轉，在當時荒煙蔓草的新竹縣竹東工研院建立首座積體電路示範工廠，台灣半導體業從此拔地而生，扮演產業經濟領頭羊角色，奠基國家競爭力的強大基礎。

1976年4月20日，經濟部長孫運璿先生召見包含青駒先生在內所有出國受訓人員，授予隊員們一面國旗，勉勵期許「只許成功不許失敗」。第一批5月1日赴美受訓人員共19位，如今都是台灣半導體業界的重要領導人。包括擔任總領隊與IC設計組的楊丁元，該組成員有謝錦銘、蔡明介、林緒德及王國肇。史欽泰是IC製程組領隊，成員有曾繁城、劉英達、倪其良及陳碧灣等。青駒先生則擔任測試技術領隊，成員有謝開良及萬學耘。許健則為設備小組領隊，林衡及戴寶通為該隊成員。

浩浩蕩蕩赴美取經，回國種下IC產業璀璨發展的歷程。青駒先生鴻鵠大志，盼見台灣能有自主的半導體技術，期許製造出對人類生活有貢獻的產品，為此在工研院任內，積極帶領同仁夙夜匪懈研發技術，作育英才不遺餘力，經常親自利用下班時間開課，替同仁講解半導體原理，現今許多在全球半導體



產業發光發熱的高階主管與工程師，皆緬懷青駒先生當年在教室內諄諄教誨的授課與提攜。

1984年工研院電子所推薦，青駒先生獲選為中國工程師學會之「優秀青年工程師」；2015年獲頒為「工研院院士」最高殊榮，表彰對產業發展與增進人民生活福祉有傑出貢獻，促進國家科技發展。

1993年進入華邦電子擔任執行副總經理後，奠定華邦電子穩固的營運基礎，成功帶領華邦電子記憶體事業由商用型DRAM轉型至利基型DRAM，績效卓著；更深遠的影響是為人處事公正清廉，華邦電子16年服務期間，正派的經營理念帶給華邦電子永續經營的企業文化基石。

青駒先生人生的最後一份工作，為2009年至2015年擔任世界先進董事長一職，雖然後期身體健康不若以往，依然精神抖擻以大家長身分，給予公司許多經營管理洞見。6年來為世界先進擬訂了永續經營的制度與策略目標，帶領全體同仁安然挺過全球金融海嘯，並打造堅強的競爭技術與服務平台，讓世界先進在產能、營收、獲利等營運績效上，都創下歷史新高、持續成長。

青駒先生帶給世人的緬懷，除為台灣產業、公司與單位奠定百年基業，其智仁勇三達德典範，萬古流芳。

風趣博學、思緒縝密、見識卓越，帶領眾人完成重重難關，奠定台灣半導體業基石，為智；仁慈體貼、淡泊名利、低調隨和，為仁。青駒先生，在聽演講時有個貼心習慣，總是認真以對，微笑點頭，為的是使演講者感受到尊重與鼓勵，自然就更有精神講述；為勇，則是勇於接受挑戰，再大的考驗都能一夫當關，帶領華邦電子與世界先進度過難關，再創高峰。

青駒先生曾自評一生，無愧於天，因為完全奉獻給台灣的IC產業，鞠躬盡瘁、死而後已。青駒先生豐功懋業，風範永存。